

中央警察大學推廣教育訓練中心

107 年 3 月份聯合晚點名暨專題演講紀錄

時間：107 年 3 月 26 日

地點：科學館三樓國際會議室

紀錄：106 年消三特陳逸凡、林群易

一、晚點名

二、主任致詞：

洪大隊長、鄭秘書、陳翊吟區隊長及各位學員晚安，今天晚點名有幾件事跟各位報告後，接著請學生總隊霍總隊長來做一個小時的專題演講。首先，嘉勉同學參加大型活動的優異表現，例如：韶韻獎、球類競賽活動表現付出，我們中心是人才濟濟的單位，看著同學在活動的投入，不管有無得獎，靠大家共鳴、努力來爭取我們最大的榮譽，尤其是徐君婷同學於演唱組得到第二名的表現更是難得。雖然歌舞組沒有得名，但也顯示我們實力都整體提升，也凸顯中心的氣氛及水準，人氣獎部分只差一點點，在人數限制下，我們有這樣的表現也與有榮焉；其次，球類競賽部分女排進入決賽，女籃則靠著最後 PK 賽拿到冠軍，在此嘉勉所有參與競賽的同學。第三，最近新聞媒體報導有本校校友因為吸毒而移送法辦並免職，這個案例的啟示是我們在學校要術德兼修，該位案例中的同學在校期間不論在學科、柔道，甚至在韶韻獎都有不錯表現，但僅有術德兼修的術，很遺憾缺乏了德，所以我們要引以為戒，學校學科與術科固然重要，但德行更要去修練。

三、專題演講-學生總隊 霍總隊長春亨

主題：堅持與蛻變

1. 首先影片欣賞 7min

2. 專題報告

主任、各位推廣中心的隊職師長及在座各位學員大家晚安，今天非常榮幸應朱主任邀約到推廣中心聯合晚點名來和大家見面，不敢說是專題演講，希望大家把它當做是隔壁鄰居來聊天。其實總隊長不是第一次參加推廣中心聯合晚點名，101 年 11 月 1 日也曾受邀前來推廣中心，所以，這次是我第二次在中心聯合晚點名跟學員們講話。

我與推廣中心同仁的淵源很深，因為中心大多數的師長都具有總隊出身的背景，事實上，總隊長跟中心歷任主任的關係都很密切。特別是朱主任上任以後，因為我跟朱主任都是先後拜國立政治大學張潤書教授為師，張教授是國內行政學泰斗，使我們備感榮焉。此外，民國 100 年時，時任總務長的朱主任與總隊長合作，讓興建計畫受阻之學生宿舍大樓重見天日，至今仍讓我們津津樂道，大家都知道今(107)年 3 月 31 日新建學生宿舍大樓(友誼樓)即將落成啟

用，但當時規劃過程非常艱辛，當初侯前校長友宜爭取到之三大工程，包括：科技大樓、射擊館及學生宿舍大樓，計畫送至行政院審核時，會中皆通過，那時學校上至校長，下至隊職員生無不歡欣鼓舞，但大家忽略了公文管制工作，等到總隊編列預算並由主計室將之送陳主計總處後，才發現只有前面兩項工程獲得同意，唯獨學生宿舍大樓還須檢討容訓量再陳報行政院審查，本案最後經過朱主任跟總隊長積極尋求管道，與行政院長官溝通後，終於不負使命，行政院最終通過本校學生宿舍的興建計畫。近因受大法官會議釋字第 760 號解釋影響，未來中心容訓量增加，俟本校舊有學員生宿舍大樓整建完畢，蘭庭將移撥給推廣中心使用，以提供中心更完整的訓練環境。

推廣中心前身叫做學員班，佐一、三類的前身叫做巡官班、分隊長班，過去的學員年紀都非常年長，當了一輩子警察，只求退休前能當上警官與派出所所長。隨著時光流逝，今天中心的學員年紀都非常年輕，素質也大幅提升，再看到中心的核心價值：清純及品質，深深感受到現在中心較之以往的學員班已不可同日而語。

學生總隊編撰的「堅持與蛻變」一書提到，從民國 87 年成立學生總隊後迄今共有 6 任總隊長，19 年期間，平均每任期為 3 年 3 個月，總隊長於 100 年 3 月 28 日到任至今已達 7 年，本於做一天和尚敲一天鐘的精神，只要在任上我希望持續給學校作出一些貢獻，

101 年 9 月 20 日迎新晚會，為了歡迎當時的新生及特考班同學，社聯會精心製作並以當年最火紅電影賽德克巴萊為主題，晚會取名為「薪巴克傳來」，同學以詼諧的角度，凸顯不同的族群從不瞭解相互排斥到最終包容、融合的故事，不過，因為言者無心，聽者有意，產生了一些誤解，所以我把這張海報一直掛在總隊長辦公室，提醒自己學生總隊有研究所、四年制、二年制不同學制，中心則有警正班、警佐班、消佐班、海佐班、特考班及各類短期訓練班，大法官釋字第 760 號解釋後，未來會有更多人加入警察大學的大家庭，希望不論是學員還是學生，大家都能真正體會都是警大大家庭的一分子，必須相互包容、相互尊重，進而融合為一體。

剛舉辦完畢之第 36 屆韶韻獎晚會讓我印象深刻，尤其是今年中心入選的團隊「社會科學研究組」及「下一站的幸福」表現非常亮眼，每次看到中心學員的表演都讓總隊長驚訝不已。雖然學校沒有音樂系、舞蹈系，但是我們學員卻非常有才華，上場時候都有很好的表現，希望大家秉持優良傳統，只要有活動時都能一展長才，勇於展現自我。此外，也特別恭喜中心女籃隊，在校長盃一連串激烈比賽後，脫穎而出榮獲冠軍，表現非常優異。

本校自民國 25 年創校至今，經歷 19 位校長，總隊長追隨過其中 12 任校長，警大建校迄今 81 年，有些校長任期短、有些任期長，記得在民國 87 年時發生招生考試電腦成績遭竄改事件，當時謝瑞智校長請時任註冊組組長的我，來協助推行變革及改善之道，所以才有如：取消以往學校自辦四年制招生考試，改為現今使用大學學測成績來申請的措施；另外，研究所除了過去入學考試之

外，也增加推薦甄試的入學管道；為了讓大學畢業生有參加警政工作的機會，辦理學士後警官班等，都是因應變局而不斷進行的重大變革措施。

學生總隊於 106 年 10 月編製完成一本書，名為「堅持與蛻變」，主要內容為學生總隊多年來的作為與改變，以及刁校長任內諸多變革措施，希望能對多年的總隊工作留下一點東西。去年底，校務評鑑時校長要求將此書分送給評鑑委員，因為這本書記載許多的變革事蹟。刁校長任內，有許多的創新思維，針對多年的舊制度，必須加以改變，並希望我們能有因應變革的準備。個人對於各項變革有幾項體認，提供大家參考。

第一：要能面對變革這個現實，平常心看待。聖嚴法師嘗言：「面對它、接受它、處理它、放下它。」長官要變革，擔任部屬的我們就必須全力支持，如有困難，必須替長官設想妥善因應方案。

第二：要調整心態，不要抗拒變革。俗語說：怕熱就不要進廚房，今天要在廚房工作就不要怕熱怕累，所以心態必須有所調整。北宋時期有 2 位著名的宰相，一位叫司馬光，另一位則為王安石，司馬光是保守派，王安石是改革派，在面對變革時，如何有所抉擇，是領導者必須做出的決定。大家都知道司馬光打破水缸的故事，聰明且文學造詣又高，但是在國家發生動盪需要變革時，宋神宗選擇了王安石。兩人雖然爭鋒相對，政見不同，卻對對方才識能力極為推崇，不出惡言，大家都是為了改變北宋積弱現狀，而非為一己之私，此為君子之爭，體現坦蕩胸襟及無私情懷，讓君子和而不同的精神傳為美談。

第三：改革應該循序漸進，能馬上改革的，就立即改革，然而有些變革會有阻力，例如：年金改革改得太激烈，造成嚴重且深遠的影響，怨懟與抗爭不斷。校長有幾件交辦的事情，總隊長就是以循序漸進的方式加以處理。其中一件就是校長希望大家穿公發的含棉制服，避免穿自購的 100% 聚酯纖維制服，避免浪費公帑，因此，要求學生及同仁穿著公發制服，我們就用循序漸進的方式，慢慢由一年級新生逐年要求更換，終將問題圓滿解決。另一件是四年制新生預備教育教育班長的遴派，因為暑假實習延長為一個半月，相對之前一個月的實習，恐會因大四學生實習請假人數過多、過久，造成對實習作業影響，所以校長請學生總隊研議，是否能改成由大二來當教育班長。總隊長也是用循序漸進的方式，花了兩年採用大四、大二混編方式，讓每個期隊都擔任過教育班長，到了第三年終於順利全數改由大二學生擔任教班，完成校長交付的使命。

第四：當變則變，不應該變的，必須堅持，可以在方法上做一些調整，以為因應。最近幾年校長在教務、學務方面做了很多的改革，尤其是體技課程更做了大幅度變更，同學也希望在生活管理方面可做一些變革，但校長要求學生紀律是非常嚴謹的，不講紀律再怎麼變革都會失敗。例如，學生總隊早、晚點名、聯合升旗及升旗後的晨間活動都是教育訓練的重要一環，總隊都是以多元化的方式來進行調整，如將週二晨間活動由過去單調的總隊月會與中隊週會兩種方式，改變為總隊早點名、觀摩演練、儀態訓練、活力晨跑、活力健康操及晨讀等多元方式，除能維持既有的教育訓練內涵，也希望透過多元化方式使學

生積極投入，不要讓同學覺得一成不變。

校長過去曾徵詢過本校考試作弊一律退學的規定會不會太嚴格，但是包括總隊長在內的學校師長，大家都主張應該要堅持。我記得有一年有位同學作弊被查獲，在開訓育委員會時因授課老師請假赴大陸無法聯絡上，會中只得將該同學由退學改為留校察看處分，此事件受到同學很大的抨擊。同儕間的壓力很大，該同學最後也因再次違犯校規而決定自行退學，此事件也告訴大家應該堅持的觀念價值必須加以堅持，像考試作弊退學已成為本校牢不可破的核心價值。歷次的大學評鑑、系所評鑑及通識教育評鑑，評鑑委員都大力誇讚本校同學素質高、應對得體、服儀端莊，禮貌極佳、校園整潔，給予諸多好評，委員們更認為警大很有自己的特色，不需要為迎合評鑑而改變了自我特色。清大副校長擔任委員來校評鑑之後，曾寫一封信給校長，表示在評鑑完警察大學時，發現現今大學院校竟然還有一所如此重視生活教育及精神教育的學校，加上學生素質高且優秀，可以讓警大學生去其他學校互相交流，也讓其他大學學生看看，警大學生的優異表現，進而影響一般的大學學生。

最後，總隊長要說的是「警察大學的靈魂在學生總隊及推廣教育訓練中心」，因為學校所有教職員的努力工作，都是為了讓所有的學員生，能夠在校安心接受治安幹部應有的教育訓練。所以，大家在學期間，應該不分班期、不分彼此，相互照顧，相互砥礪，同學有困難的時候更要互相扶持。記得，我們都是一家人！

四、主任總結：

感謝總隊長今天精彩的專題演講，總隊長最後的結語非常的精采，我相當地認同。亦即學生總隊跟我們推廣中心兩個單位有共同特色是同為警大的靈魂，展現學校的核心價值。至於兩個單位的生活管理的方式與強度，因訓練期程有所不同，故略有差異與彈性，但恪守警大的核心價值是一樣的。

中心把總隊當作是學習的標竿，另外在餐廳團膳、寢室提供及環境維護等等，也非常感謝總隊努力幫忙。再來下禮拜這個時候，總隊也請我去跟總隊學生講講話。華嚴經說道：「一室千燈，燈燈互映，光光互融」。每個學員生都是一盞燈，散發的光芒，互相涵攝，彼此不相礙且交融輝映。又「千波萬浪，皆一水所成。」係指每個人雖有著不同的特質，但都是警大的學員生，就像兄弟爬山一樣，各自努力，但要互相關照。例如 3000 公尺、游泳測驗..等的救護車支援，學生總隊跟我們都是一家人，互相支援，並且互相扶持。再次謝謝總隊長。

五、3月27日防震演練講習「防震教育及觀念宣導」

主講人:消佐二類 212007 張哲維

大綱介紹

1. 認識地震
2. 平時防震準備(避難包、家庭防災卡、大型家具及電器固定)
3. 地震應變-趴、護、住
4. 1991報平安留言平台推廣

六、防震避難計畫說明

主持人:消防三等特考 1065216 張家豪

1. 編組人力介紹
2. 警光樓、警英樓疏散方向及時間
3. 最後疏散集結地點
4. 各班人員清點

七、散會(20時30分)

活動照片

